CEMİL CÖMERT, SMMM (CPA)

Ankara / Türkiye | Mobil: +90 505 517 26 90 | E-posta: cemil.comert.tr@gmail.com

FİNANS • DENETİM • PLANLAMA • STRATEJİ | CFO / FİNANS DİREKTÖRÜ / GMY

ÖZET

Finansal hizmetler, petrol-gaz, sağlık ve turizm sektörlerinde 20 yılı aşkın deneyime sahip, veri odaklı ve vizyoner finans lideri. Finansal stratejileri kurum hedefleriyle hizalama, maliyet optimizasyonu, karlılık artışı ve süreç yapılandırma konularında kanıtlanmış başarı. BI ve AI entegrasyonları, ERP ve RPA dönüşümleriyle operasyonel ve finansal süreçleri dijitalleştiren, otomatize eden, kontrol ve performans yönetimi kuran “Yeni Nesil / Teknoloji Odaklı” CFO. Bağımsız denetim, vergi ve yasal uyum, kontrol işlevlerinde kanıtlanmış başarı. Sonuç ve süreç odaklarını bilen paydaş ve ekip yönetimi sürdürülebilir büyüme ve değişim mimarı.

TEMEL YETKİNLİKLER & BECERİLER

- **Stratejik Yönetim:** FP&A, Finansal Modelleme, Fizibilite, Stratejik Planlama, OKR-KPI Yönetimi.
- **Finans & Muhasebe:** Aktif-Pasif Yönetimi, Likidite ve İşletme Sermayesi Yönetimi, Stratejik Bütçe, Fonlama, Risk Yönetimi, SMMM, Genel/Yönetim/Maliyet Muhasebesi, GAAP, IFRS, Vergi Uyumu, Çok Katmanlı Raporlama.
- **Teknolojik Finans:** Veri Ambarı Kurulumu, T-SQL, DAX, M, BI/AI/RPA Finans ve Operasyon Otomasyonları, Uçtan Uca Başarılı ERP Proje Deneyimleri, e-Dönüşüm (e-Defter, e-Fatura, e-Arşiv, e-İrsaliye) ve GİB Entegratör Süreçleri Yönetimine Tam Hakimiyet.
- **Denetim & Uyum:** İç Denetim, İç Kontrol Sistemleri (COSO Yapısı), Mevzuat ve Düzenleyici Uyum.
- **Operasyonel Finans:** Satın Alma & Tedarik Zinciri (PSCM) Yönetimi, Sözleşme Yönetimi, Tesis Yönetimi.
- **Finansal Kuruluşlar:** Kredi Derecelendirme, Projelendirme, Tahsis, Fiyatlama ve Takip Fonksiyonları, Finansal Kontrolörlük, Teftiş, Kontrol ve Yasal Uyum, Off-Shore Banka Kurulum ve Operasyonları, Hazine ve Fon Yönetimi Operasyonları.

KURUMSAL DENEYİMLER

Dane Sultan Kurumsal Çözümler ve Müşavirlik Ltd. Şti. — Ankara | 2026

Kurucu Ortak

- ERP ve muhtelif kaynaklardan veriyi doğru toplayıp DWH/BI/AI/RPA tabanlı analiz, raporlama, planlama, denetim, kontrol ve performans yönetimi çözümleri geliştiren teknoloji odaklı finans girişimi.

Güven Sağlık Grubu — Ankara | Ağu 2023 – Şub 2026

Finans & Stratejik Planlama ve Raporlama Direktörü

- Departmanı sıfırdan kurarak kurumsal, veri odaklı finansal yönetişim modelini ve stratejik bütçeyi hayata geçirdim. İşletmenin farklı yetki seviyeleri ve işlevleri arasında finansal ve operasyonel doğru veri akışı ve raporlamayı sağlayıp, icra seviyesine gelen kararların veri odaklı olmasına katkı sağladım.
- Harici yazılım maliyeti oluşturmadan SQL, BI ve AI araç setiyle günlük/gerçek zamanlı finansal KPI altyapısını kurdum.
- Hizmet ve ödeyici tiplerine göre dinamik gelir/gider optimizasyonu sağlayan, doktor, branş, hizmet, lokasyon bazında maliyet, katkı payı, başa baş ve gelirlerle ilgili olarak özel BI veri modelini devreye aldım.
- Doktor ve branş ile hizmet ve hasta performans ve plan sistemi oluşturarak, gelir bütçesini yılın tüm günlerinde gerçekçi hedeflerle belirlenebilir kıldım; hastanenin son 10 yılında görülmeyen bir muayene hizmet adet büyümesine (yıllık ort. %5) doğrudan katkı sağladım.
- Dağınık ERP/HBYS/dosyalar düzensizliğini bir veri ambarında düzeltip birleştirerek, İcra ve Yönetim Kurullarına çok katmanlı finansal danışmanlık sundum; operasyon, satış, satınalma ve finansın veri üzerinden iletişim kurmasına öncülük ettim.

- Çapraz fonksiyonel süreç iyileştirme ve inovasyon çalışmalarına liderlik ettim.

BOTAŞ International — Türkiye (Bakü-Tiflis-Ceyhan (BTC) Boru Hattı İşletmecisi) — Adana & Ankara | Mar 2017 – Ağu 2023

Finans, Muhasebe, Bütçe ve Raporlama Koordinatörü / Satın Alma, Sözleşmeler ve Depolar Koordinatörü

- Şirketin finansal dönüşümüne liderlik ederek FAVÖK marjını %28'den %72'ye yükselttim.
- Aylık ortalama nakit fazlasını 1,2 milyon ABD doları'ndan 13,2 milyon ABD doları'na çıkaran hazine ve fon yönetimi stratejisini yönettim.
- Şirket genelinde uçtan uca ERP dönüşümünü yürüttüm ve dijital iç kontrol yapısını COSO standartlarına uyumlu hale getirdim.
- Yıllık ve sıfır bazlı (zero-based) hibrit bütçeleme kontrol prosedürlerini tasarlayarak gereksiz maliyet çıkışlarını engelledim.
- PSCM (Tedarik Zinciri) ve ihale süreçlerini ERP içinde tamamen dijitalleştirerek operasyonel riskleri minimize ettim.

Saudi NCB – Türkiye Finans — Bahreyn | Kas 2014 – Haz 2016

MLRO / Uyum & Finansal Kontrol Müdürü / Proje Müdürü (Yurtdışı Şube)

- İslami finans offshore şubesinin kurulum, lisans-tescil süreçlerini bizzat yöneterek operasyona hazır hale getirdim.
- AML/KYC süreçlerini yapılandırarak Bahreyn Merkez Bankası tarafından onaylı ilk Uyum Yetkilisi/MLRO oldum.

VakıfBank — Bahreyn | Nis 2011 – Kas 2014

Düzenlemelere Uyum, Risk & Mali Kontrol Müdürü

- Proje kredilerinin Bahreyn şubesi üzerinden merkezileştirilmesi projesini IT ekipleriyle birlikte başarıyla yürüttüm.
- Kredi ve hazine back-office operasyonlarının verimliliği için otomatik iç kontrol entegrasyonları geliştirdim.
- AML/KYC süreçlerini kurdum; Bahreyn Merkez Bankası tarafından ilk Uyum Yetkilisi ve MLRO olarak onaylandım.

VakıfBank — Türkiye | Oca 2007 – Nis 2011

Müfettiş / İç Denetçi

- Çok sayıda şube, genel müdürlük birimi ve iştirakte multi-disipliner teftiş, inceleme ve risk tespiti faaliyetleri yürüttüm.
- İç denetim veri ambarı ve risk tespit sistemi kurulumunda görev aldım.
- Kredi izleme gibi birimlerin, şubelerin ve bankaya devir iştiraklerin kuruluş ve reorganizasyonunda yer aldım.

Ziraat Bankası — Türkiye | Şub 2005 – Oca 2007

Finansal Analist & Ticari Krediler

- Ticari/Kurumsal/Proje kredi talepleri olan şirketlerin kredi derecelendirme, risk tespiti ve finansal analiz süreçlerini yönettim.

SERTİFİKALAR & LİSANSLAR

- SMMM/CPA, TÜRMOB Türkiye (2021)
- FMVA®, CFI (2019)
- CertIFRS, ACCA (2015)
- CIFE™, ETHICA Institute, Dubai (2014)
- Kredi Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı, SPK (2006)
- Sermaye Piyasası İşlemleri İleri Düzey Lisansı, SPK (2005)

EĞİTİM

- MBA (Strateji Yönetimi), Bilgi Üniversitesi (2017)
- Uluslararası Diploma, Yönetişim, Risk ve Uyum, Int.Dip(GRC), ICA & University of Manchester, Bahreyn BIBF (2014)
- İleri Düzey Diploma, İslami Bankacılık, ADIF, BIBF, Bahreyn (2013)
- Diploma, Ziraat Bankacılık Okulu, Ziraat Bankası (2003-2004)
- Lisans, İktisat, Gazi Üniversitesi (2003)

YABANCI DİL

- İngilizce: İleri (5 yıl Bahreyn'de iş dili olarak kullanım, 6 yıl BTC hattı paydaşları ile kullanım)